

1. Наименование квалификации:

Директор по финансовым технологиям (7-й уровень квалификации)

2. Номер квалификации:

08.04500.06

3. Уровень (подуровень квалификации):

7

4. Область профессиональной деятельности:

08. Финансы и экономика

5. Вид профессиональной деятельности:

Осуществление деятельности в области инновационных финансовых технологий

6. Реквизиты протокола Совета об одобрении квалификации:

6 05.09.2024

7. Реквизиты приказа Национального агентства об утверждении квалификации:

02/25-ПР 20.01.2025

8. Основание разработки квалификации:

| Вид документа   | Полное наименование и реквизиты документа  |
|---|--|
| Профессиональный стандарт   | Специалист в области инновационных финансовых технологий Приказ Минтруда России от 13.07.2022 № 413н |
| Квалификационное требование, установленное федеральным законом и иным нормативным правовым актом Российской Федерации | -  |
| Квалификационная характеристика, связанная с видом профессиональной деятельности                                      | -  |

9. Трудовые функции (профессиональные задачи, обязанности) и их характеристики:

| Код    | Наименование трудовой функции профессиональной  | Трудовые действия   | Необходимые умения  | Необходимые знания   | Дополнительные сведения |
|--------|---|---|---|--|-------------------------|
| F/01.7 | Разработка стратегии развития продуктов и решений в области инновационных финансовых технологий | Определение сфер применения инновационных финансовых технологий для финансовых продуктов или услуг<br>Проведение исследования основных направлений применения инновационных цифровых технологий в | Пользоваться методами расчета экономического эффекта от реализации продукта или сервиса с применением инновационных финансовых технологий<br>Пользоваться методами расчета уровня повышения операционной эффективности реализации | Финансовые продукты<br>Основные принципы стратегического планирования и прогнозирования при построении стратегии развития продуктов с применением инновационных финансовых технологий<br>Основные тенденции развития |                         |

|  |  |   |
|--|--|---|
| <p>финансовой деятельности<br/>Выявление взаимосвязи роста масштабов использования инновационных финансовых технологий с развитием других отраслей цифровой экономики<br/>Поиск новых сценариев использования инновационных финансовых технологий<br/>Разработка стратегии создания добавленной стоимости финансового продукта с использованием цифровых технологий<br/>Разработка модели повышения эффективности бизнеса с помощью применения инновационных финансовых технологий<br/>Разработка плана монетизации цифровых инновационных продуктов и сервисов<br/>Контроль подбора, подготовки и использования персонала для реализации проектов в области инновационной финансовой технологии</p> | <p>продукта или сервиса с применением инновационных финансовых технологий<br/>Пользоваться методами оценки емкости рынка финансовых продуктов и услуг, связанных с применением инновационных финансовых технологий<br/>Пользоваться методами оценки привлекательности для клиентов предлагаемого решения при реализации продукта или сервиса с применением инновационных финансовых технологий<br/>Пользоваться методами оценки улучшения клиентского опыта при реализации продукта или сервиса с применением инновационных финансовых технологий<br/>Работать с инструментами стратегического анализа рынка в области инновационных финансовых технологий<br/>Производить комплексную оценку эффективности внедрения продуктов с применением инновационных финансовых технологий<br/>Идентифицировать риски реализации проекта в области инновационных финансовых технологий<br/>Строить сценарии и планы реагирования на риски реализации продукта с применением инновационных финансовых технологий, и реализации проекта в области инновационных финансовых технологий<br/>Разрабатывать проектную документацию при реализации</p> | <p>инновационных финансовых технологий<br/>Разработка стратегий цифровой трансформации<br/>Основные принципы построения экосистем<br/>Основы разработки проектов и программ реорганизации, реструктуризации и реинжиниринга бизнес-процессов с применением инновационных финансовых технологий<br/>Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач<br/>Основные методы технологического предпринимательства<br/>Расчет экономической эффективности бизнес-модели продукта с применением инновационных финансовых технологий<br/>Методы организации и планирования работы проектных групп, создания проектных офисов для осуществления технологических, организационных и маркетинговых инноваций в области применения инновационных финансовых технологий<br/>Принципы реализации комплексных инфраструктурных проектов в области применения инновационных финансовых технологий</p> |
|--|--|---|

|        |  |   |   |  |  |
|--------|--|---|---|--|--|
|        |  |   | <p>проекта в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Разрабатывать плановую документацию при реализации проекта в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять методы менторства и развития подчиненных при реализации проекта в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Вырабатывать общие решения при реализации проекта в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Проводить публичные выступления и презентации на тему инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять механизм выработки общих решений в организации с учетом цифровой трансформации и применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных при реализации проекта в области инновационных финансовых технологий</p> |  |  |
| F/02.7 | <p>Управление цифровыми изменениями в организации в связи с внедрением инновационных финансовых технологий</p> | <p>Оценка текущего состояния цифровой зрелости организации</p> <p>Выявление точек роста организации – областей для применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Определение параметров будущего состояния организации с учетом применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Выявление и оценка несоответствия между</p> | <p>Производить комплексную оценку эффективности реализации проектов в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Производить оценку монетизации цифровых проектов и инновационных финансовых технологий продуктов</p> <p>Проводить оценку бизнес-модели организации с учетом возможностей перехода на инновационные финансовые</p>  | <p>Тенденции развития финансового и банковского бизнеса, ключевых направлений трансформации банковской индустрии с учетом применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Влияние финансовых технологий на финансовый рынок и его субъекты</p> <p>Инструменты стратегического анализа рынка в области инновационных финансовых</p> |  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p>параметрами текущего и будущего состояний организации</p> <p>Оценка возможностей финансовой организации, необходимых для перехода на инновационные финансовые технологии</p> <p>Оценка готовности организации к изменениям в соответствии с выбранным решением</p> | <p>технологии</p> <p>Управлять ожиданиями заказчика продукта с применением инновационных финансовых технологий</p> <p>Управлять рисками реализации проекта в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Работать с целеполаганием при формулировании стратегического видения бизнес-модели организации при применении инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять методы поиска, оценки и валидации точек роста организации – областей для применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Разрабатывать плановую документацию при реализации проектов в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Управлять организационной культурой организации с учетом цифровой трансформации и применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Управлять изменениями в организации с учетом цифровой трансформации и применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Пользоваться методологией оптимизации бизнес-процессов в предметной области применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Проводить публичные выступления и презентации на тему инновационных финансовых технологий</p> | <p>технологий</p> <p>Компоненты экосистемы инновационных финансовых технологий</p> <p>Использование инновационных технологий в бизнес-процессах финансовых организаций</p> <p>Управление трансформацией организации с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Практические кейсы цифровой трансформации организаций с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий в Российской Федерации и в мире</p> <p>Классические и гибкие методы управления программами и проектами для эффективной реализации трансформации организации с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Современные модели управления изменениями организации с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Процессное управление изменениями организации с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Комплексная оценка эффективности финтехпроектов и внедрения финтехпродуктов в рамках встраивания новых инновационных финансовых технологий в организациях с различной степенью готовности к</p> |
|---|--|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>Применять механизм выработки общих решений в организации с учетом цифровой трансформации и применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных в организации с учетом цифровой трансформации и применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять методы менторства и развитие подчиненных в организации с учетом цифровой трансформации и применения инновационных финансовых технологий</p> | <p>инновациям</p> <p>Использование инновационных технологий в бизнес-процессах финансовых организаций</p> <p>Методы управления рисками при переходе организации на новую бизнес- и операционную модель с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Прикладное применение инновационных финансовых технологий для формирования комплексной стратегии развития организации, в том числе в условиях риска и неопределенности</p> <p>Принципы реализации и компоненты построения инфраструктурных проектов в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Основы цифровых технологий</p> <p>Основные принципы исследуемого направления в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии</p> <p>Теория конфликтов</p> <p>Методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями при переходе организации на новую бизнес- и операционную модель с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Методы и техники определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации при переходе</p> |
|--|--|

|        |  |   |  |  |  |
|--------|--|---|--|--|--|
|        |  |   |  | <p>организации на новую бизнес- и операционную модель с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Методы оценки эффективности решения перехода организации на новую бизнес- и операционную модель с учетом возможностей применения инновационных финансовых технологий</p>   |  |
| F/03.7 | <p>Продвижение продуктов и решений в области инновационных финансовых технологий</p> | <p>Построение концепции развития финансовых экосистем</p> <p>Оценка перспектив монетизации разработок инновационных продуктов и услуг с использованием инновационных финансовых технологий</p> <p>Управление инвестициями в инновационные финансовые технологии</p> <p>Разработка стратегии продвижения инновационных финансовых технологий на финансовом рынке</p> <p>Управление выводом на рынок и продвижением инновационных финансовых технологий</p> <p>Разработка коммуникационной стратегии инновационного решения в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Разработка и реализация маркетинговой стратегии инновационного решения в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Контроль подбора, подготовки и использования персонала для реализации проектов в области инновационных финансовых технологий</p> | <p>Производить расчет экономического эффекта от реализации финансового продукта или сервиса с применением инновационных финансовых технологий</p> <p>Управлять командами и проектами с высокой степенью неопределенности при реализации проектов в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять инновационные финансовые технологии для увеличения выручки, доли на рынке, повышения удовлетворенности клиентов, расширения номенклатуры продуктов, сокращения издержек или снижения себестоимости продукции</p> <p>Монетизировать цифровые продукты (услуги) и инновационные финансовые технологии</p> <p>Разрабатывать структуры операционного управления технологическим решением в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять методы</p> | <p>Тенденции развития финансового и банковского бизнеса, ключевых направлений трансформации банковской индустрии; создания и развития финансовых экосистем в Российской Федерации и в мире</p> <p>Принципы реализации и компоненты построения инфраструктурных проектов в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Основные принципы и природа встраивания финансовых технологий и инструментов в инфраструктуру участников финансового рынка</p> <p>Основные принципы взаимодействия основных элементов экосистемы: технологий, спроса, регулирования, человеческого капитала, доступа к финансированию</p> <p>Основные принципы цифровой трансформации финансовой отрасли</p> <p>Основные принципы стратегического планирования и прогнозирования с учетом перехода на бизнес-модель</p> |  |

|        |   |  |  |   |  |
|--------|---|--|--|---|--|
|        |   | технологий   | <p>автоматизации и оптимизации продуктов с применением инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять методологию оптимизации бизнес-процессов и клиентского опыта с учетом применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Делегировать полномочия и распределять роли в группе подчиненных при реализации проектов в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять методы менторства и развития подчиненных при реализации проектов в области инновационных финансовых технологий</p> | <p>организации с применением инновационных финансовых технологий</p> <p>Основы разработки проектов и программ реорганизации, реструктуризации и реинжиниринга бизнес-процессов с применением инновационных финансовых технологий</p> <p>Сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач</p> <p>Основные методы технологического предпринимательства</p> <p>Расчет экономической эффективности бизнес-модели продукта с применением инновационных финансовых технологий</p> <p>Методы организации и планирования работы проектных продуктовых групп, создания «фабрик инновационных продуктов» для осуществления технологических, организационных и маркетинговых инноваций</p> <p>Основные проблемы и ограничения, возникающие при практическом использовании инновационных финансовых технологий в Российской Федерации</p> |  |
| F/04.7 | Управление вопросами правового обеспечения возможности применения инновационных финансовых технологий для предоставления финансовых продуктов и услуг | <p>Выявление и прогнозирование правовых рисков применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Подготовка предложений по правовому обеспечению возможности применения инновационных финансовых</p> | <p>Применять нормативные и методические документы регуляторов</p> <p>Применять различные методы управления рисками при оценке возможности реализации продуктов и проектов в области инновационных финансовых</p>   | <p>Основы законодательства Российской Федерации в области защиты прав пользователей финансовых продуктов и услуг</p> <p>Основы законодательства Российской Федерации в финансовой сфере</p> <p>Основы законодательства</p>  |  |

|  |   |   |
|--|---|---|
| <p>технологий для предоставления финансовых продуктов и услуг</p> <p>Определение правовых оснований для регулирования взаимоотношений между участниками экосистемы инновационных финансовых технологий</p> <p>Обеспечение получения патента на создаваемые решения в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Взаимодействие с органами государственной власти по вопросам финансовых технологий</p> <p>Определение регуляторных ограничений на применение инновационных решений в области инновационных финансовых технологий.</p> <p>Оценка необходимых регуляторных изменений для применения инновационных решений в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Подготовка предложений по нормативному правовому регулированию в области применения финансовой технологии</p> <p>Разработка механизмов и рекомендаций по управлению регуляторными рисками внедрения инновационных решений в области инновационных финансовых технологий</p> | <p>технологий</p> <p>Исследовать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на применение инновационных финансовых технологий в существующем правовом поле</p> <p>Оценивать возможность реализации продуктов и проектов в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Оценивать возможность реализации выбранного решения в области инновационных финансовых технологий с учетом регуляторных ограничений в финансовой области</p> <p>Проводить оценку эффективности решения в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Применять механизмы выработки общих решений при оценке возможности реализации продуктов и проектов в области инновационных финансовых технологий</p> | <p>Российской Федерации в области противодействия отмыванию доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и распространения оружия массового уничтожения</p> <p>Теоретико-правовые аспекты инновационных финансовых технологий, особенности и риски их применения</p> <p>Основы нормативного регулирования применения механизмов удаленной идентификации</p> <p>Основы цифровых технологий</p> <p>Основные принципы исследуемого технологического направления</p> <p>Основы нормативного регулирования применения электронной подписи</p> <p>Финансовые продукты и модели обслуживания</p> <p>Основные принципы исследуемого направления в области инновационных финансовых технологий</p> <p>Принципы преобразования финансов с помощью цифровых технологий</p> <p>Сферы применения инновационных финансовых технологий</p> <p>Основные проблемы и ограничения, возникающие при практическом использовании инновационных финансовых технологий в Российской Федерации</p> <p>Основы законодательства Российской Федерации и регулирования в банковской сфере</p> |
|--|---|---|



|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  |  | Принципы взаимодействия основных элементов финансовой экосистемы: инновационных технологий, спроса, регулирования, человеческого капитала, доступа к финансированию |
|--|--|--|---|

10. Возможные наименования должностей, профессий и иные дополнительные характеристики:

| Связанные с квалификацией наименования должностей, профессий, специальностей, групп, видов деятельности, компетенций и т. п. | Документ, цифровой ресурс | Код по документу (ресурсу) | Полное наименование и реквизиты документа (адрес ресурса)   |
|--|---------------------------|----------------------------|---|
| Директор по финансовым технологиям   | ОКЗ                       | 1219                       | Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью, не входящие в другие группы |
|  | ОКВЭД                     | 66.11.4                    | Деятельность по обеспечению эффективности функционирования финансовых рынков                      |
|  | ОКСО, ОКСВНК              | 5.38.04.01                 | Экономика   |
|  | ОКСО, ОКСВНК              | 5.38.04.02                 | Менеджмент  |
|  | ОКСО, ОКСВНК              | 5.38.04.05                 | Бизнес-информатика  |
|  | ОКСО, ОКСВНК              | 5.38.04.08                 | Финансы и кредит  |

11. Основные пути получения квалификации:

|   |  |
|---|--|
| Формальное образование и обучение (тип образовательной программы, при необходимости - направление подготовки / специальность / профессия, срок обучения и особые требования, возможные варианты): | Высшее образование – специалитет, магистратура   |
| Опыт практической работы (стаж работы и особые требования (при необходимости), возможные варианты):   | не менее трех лет в области финансовых рынков, бизнес-анализа, процессного управления, инновационных финансовых технологий |
| Неформальное образование и самообразование (возможные варианты):  | -  |

12. Особые условия допуска к работе:

|   |
|---|
| - |
|---|

13. Наличие специального права в соответствии с федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, необходимого для выполнения работы:

|   |
|---|
| - |
|---|

14. Перечень документов, необходимых для прохождения профессионального экзамена по квалификации:

Документ, подтверждающий наличие высшего образования не ниже уровня специалитета, магистратуры

Документ, подтверждающий наличие опыта практической работы в области финансовых рынков, бизнес-анализа, процессного управления, инновационных финансовых технологий не менее трех лет